

1.0 ගැඹුන්වීම.

කළමනාකරණය යන සංකල්පයට වර්තමානයේ සිම් වන්නේ පූර්වෝසි ස්ථානයකි. ශීඝයෙන් වර්ධනය හා ජනපිළියනාව හා මානව ජීවිතය විපයෙහි අදාළතාව ජේඛුවෙන් කළමනාකරණ විෂය දිනන් දිනම සියුම් බවට හා විධිම් බවට පත්වෙමින් පවතී. අදාළතන සමාජය තුළ ක්‍රියාත්මක වෙමින් පවත්නා ඕනෑම ආයතනයක, ව්‍යාපාරයක සාර්ථකත්වය කොරෝ බලපාන ප්‍රධාන යාධිකය ලෙස සලකනු ලබන්නේ, එහි කළමනාකරණයයි. නීවිරදී දෙය නීවිරදී ලෙස සිරිම කළමනාකරණය වන අතර එහි ප්‍රායෝගිකත්වය ආයතන කළමනාකරණය තුළ දැකිය හැක.

කෘෂිකාර්යාලක් ලෙස එකට වැඩි කරන පිරිසට තමින් කරන කටයුතු ව්‍යාපෘති කාර්යාලමට සහ සාර්ලදායීනාවයෙන් පූඩුව, ආයතනයේ සාමූහික අරමුණු සහතික වන පරිදිදෙන් කරගෙන යා හැකි වන ලෙසට කාර්යාලයේ අභ්‍යන්තර හා බාහිර පරිසරය නීරමාණය කර පවත්වාගෙන යාම ආයතන කළමනාකරණය තමින් හදුන්වයි.
(රුපයිංහ, උඩි.ංක් : 2007: 1)

"ආයතනික ප්‍රකාශීක අරමුණු ඉටු කර ගැනීම සඳහා එම ආයතනයේ ඇශ්‍ය කාර්යාලයෙන් සම්පත් සැලසුම් සිරිම, සංවිධානය සිරිම, මෙහෙයුම් හා පාලනය සිරිම යන කාර්යාලයේ අභ්‍යන්තර ක්‍රියාවලිය කළමනාකරණයයි."

- A. T. ජයවෙනර -

ඉහත නීරවචනයට අනුව ආයතනයේ කළමනාකරණ ක්‍රියාවලිය සංශෝධන විය යුතු කරුණු වන සැලසුම් සිරිම, සංවිධානය සිරිම, මෙහෙයුම් හා පාලනය යන කාර්යාලයේ සාර්ථකත්වය ආයතනයේ කාර්යාලමනාව හා සාර්ලදායීනාව බව පැහැදිලිය.

ආයතන කළමනාකරණයේ දී ජනකාරී හා ආයතනය අභ්‍යන්තර තිබා පෙන්වනාවින් ගොඩ නැගීමේ දී සහතිවේදනය වැදගත් ටෙ. සියලුම ආයතනවල මෙහෙයුම් අමුදුව්‍ය වින්නේ තොරතුරුය. එම තොරතුරු විවිධ වූ මාධ්‍යයන් ගෙන් විසිරුවා හැරීම මධින් ආයතනය තුළත්, ඉන් බාහිරවත් මනා සම්බන්ධියක් ගොඩ නැගේ. ආයතන කළමනාකරණය තුළ ඇති වැදගත්ම සාධිකය වන්නේ මේ මනා සම්බන්ධිය හෙවත් මහජන සම්බන්ධිනාවයි.

"ආයතනික ආකළුප හා ක්‍රියාවන්, එය මහජනකාව සමඟ එක් සිරිමන්, මහජනකාවගේ ආකළුප හා ක්‍රියාවන් එම ආයතන සමඟ එක් සිරිමවත් දරනු ලබන උත්සාහය මහජන සම්බන්ධිතා වේ."

- එචිවඩි. එල්. බරන්ස් -

(මිලකරන්න, එම: 1998: 09)

"සංස්ථාවක, සමාගමක, රජයක හෝ වෙනත් අධිකාරීවන් මෙන්ම පොදුවේ මහජනතාව සමඟ පරිපාලන ගැලුපෙන පරිදි අර්ථවන් මහජන සම්බන්ධතා ඇති කර ගැනීමෙහි සහ පටන්වාගෙන යැමෙහි ක්‍රියාදාමය මහජන සම්බන්ධතාවයි."

- මධ්‍යස්ථානයේ නව කොළඹේ යධිකාරීය -

(මිලකරුන, එම්: 1998: 11)

ඒ අනුව මහජනතාව හා ආයතනය අතර ත්, ආයතනය හා මහජනතාව අතර ත් අන්තර් සඛධානව වර්ධනයේ දී මහජන සම්බන්ධතාව වැදගත් බව පැහැදිලි වේ.

මහජන සම්බන්ධතාවය පැහැදිලිව කළමනාකරණ කරනවයෙනි. මහජන සම්බන්ධතා නැමැති මෙම කළමනාකරණ කරනවය මහින් කිසිම සංවිධානයක් හා පොදු රුහුතාව අතර සන්නිවේදනය, අවබෝධය, පිළිගැනීම හා පහැදිලිය ඇති කිරීමට ද, පටන්වාගෙන යාමට ද පිටුවහළක් සපයයි. ඒ තුළින් ගැටු හා අරමුද කළමනාකරණය පහසු කරයි.

ආයතනයක මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලිය වැදගත් වන අතරම එහිදී භාවිතා වන හා භාවිතා කළ යුතු සන්නිවේදන උපක්‍රම පිළිබඳ අවබෝධය ද කළමනාකරණයේ දී වැදගත් වේ. ඒ අනුව ආයතනය තුළ සේවකයන් අතර සම්බන්ධතාවය ගොඩ නැමීමේ දී මෙන්ම බාහිර මහජනයා සමඟ සම්බන්ධතා පැවැත්වීමේ දී ද, සන්නිවේදන උපක්‍රම වැදගත් වේ. ආයතනය තුළ යොදා ගනු ලබන ලිඛිත උපක්‍රම ගෙය උපක්‍රම දිය නැති අතර වාචික උපක්‍රම ගෙය සාකච්ඡා, සම්ම්‍යාගාර, මාධ්‍ය වාර්තා උදාහරණ ගෙය පෙන්වා දිය නැති අතර වාචික උපක්‍රම ගෙය සාකච්ඡා, සම්ම්‍යාගාර, දේශන, වැඩිමුජ්, අභ්‍යන්තර යුරුතක්ද ජාල පෙන්වා දිය නැති. එසේම ආයතන කළමනාකරණ තුළ මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලියේ දී රහනතාව සමඟ සඛධාන ගොඩ නැමීමට බාහිර අලංකරණ කටයුතු, පුදරුන, වැඩිමුජ්, විවිධ උත්සව, විවිධ තරග, පෙළේටර, මාධ්‍ය දැන්වීම්, අන්තර්ජාල, රැමීල් වැනි සන්නිවේදන උපක්‍රම යොදා ගනී. මේ ආකාරයෙන් පූ සන්නිවේදන උපක්‍රම උවින හා එලදායී ගෙය යොදා ගැනීම තුළින් ආයතන කළමනාකරණය සක්‍රීමීමේ කළ ගැනීය.

පුම්පල වූ කළමනාකරණ සංක්‍රාපයන්, එහි හාචික මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලිය ආක්‍රිත සන්නිවේදන උපක්‍රම පිළිබඳවන් වර්තමානයේ සම්පාදිත කානි අල්පය. විශ්වවිද්‍යාල මට්ටම් ද මේ සම්බන්ධව රාම්පාණයක් සිදු වි තොමැති බව මාගේ දැනීමයි. එම නීයා වර්තමාන ආයතන තුළ කළමනාකරණ ක්‍රියාවලිය සමඟ මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලිය ගමන් කරන ආකාරය අධ්‍යාපනය කිරීම වැදගත් වේ. මන්ද වර්තමාන ඇතැම් ආයතන මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලිය තුළ සන්නිවේදන උපක්‍රම අවබෝධයෙන් යුතුව, ආයතනයේ එලදායීනාව සංඛ්‍යා යොදා ගන්නා අතර ඇතැම් ආයතන ඒ පිළිබඳ නිවැරදි

වූව්සිමක් නොමුනි බව පෙනෙන්. විශේෂයෙන් මේ දුරටත මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලිය රෝ ආශයේ දැකිය තැකැ. එම නිසාම එලදායිනා සම්මානයෙන් පටි පිශ්ච ලැබූ ආදර්ශන් රෝ ආයතනයක් වන සඩරගමුව පළාත් යහා සංඛීරණය මාලේ පරිජ්‍යයට පාදක කර ගෙන තිබේ. ඒ අදහා සේතු පාය වූයේ එම ආයතනය සෙසු රාජ්‍ය මෙන්ම පොදුගලික ආයතන වලට මනා ආදර්ශනයක් වන හෙයිනි.

1.1 පර්යේෂණ ගැටපුව හා උපනායාසය

පර්යේෂණ ගැටපුව -

ආයතන කළමනාකරණය තුළ මහජන සම්බන්ධතාව පවත්වා ගෙන යාමේදී සන්නිවේදන උපාය මාර්ගවල බලපෑමක් තිබේද?

දිජ්‍යානය -

ආයතනික කළමනාකරණය තුළ මහජන සම්බන්ධතාවය පවත්වා ගෙන යාමේදී සන්නිවේදන උපාය මාර්ග බලපෑම් කරයි.

1.2 අරමුණු හා අනිමතාරථ

අරමුණු -

ආයතනික කළමනාකරණය තුළ මහජන සම්බන්ධතාවයේ වැදගත්කම හා එහිදී භාවිත සන්නිවේදන උපාය මාර්ගවල බලපෑම පිළිබඳ අධ්‍යයනය කිරීම.

අනිමතාරථ -

- ආයතනික කළමනාකරණය හඳුනා ගැනීම.
- ආයතනය තුළ සන්නිවේදනය පිදුවන ආකාරය අධ්‍යයනය කිරීම.
- මහජන සම්බන්ධතාවය හඳුනා ගැනීම.
- ආයතන කළමනාකරණ තුළ පිදුවන මහජන සම්බන්ධතා ක්‍රියාවලිය අධ්‍යයනය කිරීම.
- ආයතන කළමනාකරණයෙදී මහජන සම්බන්ධතාව තුළ භාවිත සන්නිවේදන උපාය මාර්ගවල භාවිතය පිළිබඳ අධ්‍යයනය කිරීම.